

**工**

**作**

**总**

**结**

**基建修缮科**

**2019年度**

2019年，工程修建科在国有资产管理与后勤服务中心的正确领导下，在与其他科室的密切配合下，深入贯彻落实科学发展观，紧密围绕“严格程序、规范管理、保证质量、提高效率”的目标任务，从加强财务管理着手，严把预决算审查质量关，不断提高财政资金使用效益。经过一年来科室全体同志的共同努力，如期完成了年度计划工作内容，取得了较好的工作成效，现将一年来的主要工作汇报如下：

1. 建立健全规章制度，规范完善项目约束机制

以建立健全规章制度为抓手，规范完善建设工程、修缮工程管理办法。一是重新修订了《徐州工业职业技术学院基本建设管理办法（试行）》、《徐州工业职业技术学院工程项目变更及签证管理办法（试行）》及《徐州工业职业技术学院修缮及小型基建工程项目管理规定》。二是制定针对性的风险点、控制措施及管理流程图。以上工作推进了日常管理的科学化、精细化，进一步规范了日常管理工作。

1. 强化项目预结算审核，强化项目资金管理

科室严格加强对项目资金的管理，规范资金审核程序，对工程实际完成工程量进行逐项审核，确保资金精确、安全、高效运行。2019年度共送审计处项目124项，造价约430万元。

1. 注重项目全过程监管，提升项目管理水平

为有效控制工程造价，提升项目管理水平，科室监管重心前移，注重事前事中监管，有效推动了项目进展，提高了资金使用效率。从项目前期立项到最终审核全过程，科室积极主动参与，配合使用单位解决实际问题，全力推进项目建设进程。

四、本年度工作任务完成情况

（一）年度重点工作

1、完成中德屋面工程实训中心建设任务；

2、完成规划修编设计任务，按照省教育厅要求，等待审查审核；

3、推进青年教师周转公寓的开工手续，保证青年教师周转公寓如期开工。持续规范管理，在徐州市大气管控严厉之下，协调继续施工，实属不易，目前已借助徐州市地铁轨道名义要来混凝土并浇筑完毕。按照学校要求，完成地上三层的建设任务。

4、持续定期开展党风廉政建设专题会议，逐项落实规章制度，全面贯彻把权力关进制度的笼子里的指导思想，寻找新的廉政风险点，并思考用制度疏堵；

（二）年度日常工作

1、校园各楼宇外立面瓷砖脱落排查，对存在隐患处及时处理；

2、B07/B08屋面防水工程及风机架更换；

3、教职工餐厅的翻新改造工程；

4、供暖前期的地下管网检查及维修工作；

5、老校区家属院水表出户改造工作；

6、学校南围墙修复工作；

7、配合二级学院完成了试验室建设14项，

8、小型工程共计约240万元，共计132项。

9、C03/C04学生宿舍楼消防管道更换；

10、完成日常维修及应急抢修任务；

11、完成了2019年度宿舍改造工作，全面完成宿舍空调线路改造任务，为提高学生住宿条件，提高学生满意率奠定了良好基础。

在新的一年里，全科室人员将在中心的领导下，进一步解放思想，振奋精神，转变工作作风，提高服务意识，增强全局观念，为全校师生提供更好的服务。

 工程修建科

2019.12.5